

หลักสูตร การคำนวณหาเวลามาตรฐานและลดเวลาการทำงานด้วยเทคนิค (Time Study)

หลักการและเหตุผล

ในการวางแผนกำลังการผลิตหรือการบริหารงานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารโครงการจำเป็นต้องทราบถึงจำนวนเครื่องจักร กำลังคน และทรัพยากรที่มีอยู่รวมทั้งศึกษา กำลังในการผลิตที่มีอยู่นั้นเพียงพอกับภาระงานที่เกิดขึ้นหรือไม่ ซึ่งในการคำนวณหาเวลามาตรฐานด้วยเทคนิคการศึกษาเวลา

Time Study เป็นเทคนิคพื้นฐานที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมผลิตและบริการ เทคนิคการศึกษาเวลา (Time Study) ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในการบริหาร สายการผลิต การคำนวณหาเวลามาตรฐานด้วยเทคนิคการศึกษาให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว ประหยัดและน่าเชื่อถือเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการบริหารสายการผลิต เพราะข้อมูลเหล่านี้จะเป็นข้อมูลพื้นฐานที่จะถูกนำไปใช้ในการวางแผนและบริหารงานในระดับสูงต่อไป การศึกษาเวลาควรทำการศึกษาอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเปิดเผยให้รับทราบกัน โดยทั่วไป เพื่อป้องกันข้อขัดแย้งและปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการกำหนดเวลามาตรฐานโดยใช้เทคนิคการศึกษาเวลา

การคำนวณหาเวลามาตรฐานโดยใช้เทคนิคการศึกษาเวลาจะสามารถตอบคำถามในการผลิตได้ 2 ประการคือ

1. เวลาที่ใช้ในการทำงานเป็นเท่าไร
2. การกำหนด Performing Rating เป็นกี่เปอร์เซ็นต์จากเวลามาตรฐาน

วัตถุประสงค์

- สามารถกำหนดเวลามาตรฐานของงานได้
- ฝึกปฏิบัติการหาเวลามาตรฐาน เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมในแต่ละองค์กร

เนื้อหา

- ความสำคัญของ Time Study
- ข้อดีและข้อเสียระหว่างเทคนิค Time Study และ Predetermined Motion Time System
- การแบ่งงานย่อยสำหรับคำนวณหาเวลามาตรฐาน
- การคำนวณหาจำนวนรอบในการจับเวลา
- การคำนวณหาปกติและเวลามาตรฐาน
- การกำหนดค่าเผื่อสำหรับความเมื่อยล้า
- การกำหนด Performance Rating
- สมการ Regression สำหรับการสร้างสมการการกำหนดเวลามาตรฐาน
- การประยุกต์ใช้ Time Study

รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

ระยะเวลา

1 วัน