

หลักสูตร การปรับปรุงงานด้วยเทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหกรรม Improvement by Industrial Engineering Techniques

🍌 หลักการและเหตุผล

องค์กรก่อตั้งขึ้นมาเพื่อหวัง “ผลกำไร” แต่ด้วยกลไกการตลาดทำให้การแข่งขันด้านราคาขายเป็นไปได้ยาก การตั้งราคาที่สูงกว่าคู่แข่งขึ้นจึงไม่ใช่ทางออกที่ดี ดังนั้นทุกองค์กรจึงหันมาใช้แนวทางเพิ่มกำไรโดยการลดต้นทุนในการผลิตและต้องไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ/การส่งมอบสินค้า ดังนั้นจะเห็นได้ว่าเป็นเรื่องที่ยากผู้ที่ดำเนินการดังกล่าวจึงต้องมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและวิธีการปรับปรุงกระบวนการ หลักสูตร Industrial engineering (IE) คือหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อให้ผู้ปรับปรุงกระบวนการเข้าใจหลักการและขั้นตอนในการปรับปรุง เช่น การศึกษาการทำงาน การศึกษาเวลา การศึกษาความสูญเสีย รวมไปถึงการออกแบบกระบวนการใหม่ โดยใช้เครื่องมือและแผนภูมิต่างๆในการศึกษาและเก็บข้อมูลเพื่อให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและใช้ต้นทุนการผลิตได้อย่างเหมาะสม

🍌 วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจหลักการและความจำเป็นในการปรับปรุงกระบวนการ
- เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และทักษะการปรับปรุงกระบวนการโดยใช้เทคนิค Industrial engineering (IE)

🍌 เนื้อหา

- เป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- แนวทางและเครื่องมือต่างๆสำหรับการเพิ่มผลกำไร
- Industrial engineering (IE) คืออะไร
- ขั้นตอนการปรับปรุงงานด้วย IE
- การศึกษา/แยกรายละเอียดวิธีการทำงาน
- Workshop ศึกษาการทำงานโดย Flow Chart
- การศึกษาเวลาการทำงานและการคำนวณเวลามาตรฐาน
- Workshop ศึกษาเวลา
- ความสูญเสีย/สูญเสีย ในการทำงาน
- การวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการปรับปรุงงานโดย 5W1H
- Workshop การวิเคราะห์งานโดยหลักการ 5W1H
- การปรับปรุงกระบวนการโดยหลักการ ECRS
- Workshop การออกแบบกระบวนการใหม่
- การวิเคราะห์ข้อมูลก่อน-หลัง ปรับปรุง
- การเริ่มนำกระบวนการใหม่ไปใช้

🍌 รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

🍌 ระยะเวลา

1 วัน