

หลักสูตร การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม

🔥 หลักการและเหตุผล

ต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เพราะต้นทุนนั้นเป็นปัจจัยชี้ว่าการดำเนินธุรกิจจะได้กำไรมากหรือน้อย หรือขาดทุน ดังนั้นหากไม่มีการควบคุมต้นทุนแล้วอาจทำให้กำไรลดน้อยลงหรืออาจถึงขั้นขาดทุนได้ หนึ่งในปัจจัยที่สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ที่ไมเคิล อี. พอร์เตอร์ (Michael E. Porter) ได้กล่าวไว้คือ การเป็นผู้นำด้านต้นทุนการผลิต หรือ ต้นทุนการปฏิบัติงาน (Cost Leadership) เพราะคุณภาพของสินค้าของบริษัทแต่ละแห่งนั้นมีความใกล้เคียงกัน ดังนั้นถ้าหากเราสามารถทำให้ต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่งได้ โดยการลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น หรือลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานก็จะเป็นวิธีทางแห่งความสำเร็จ และเป็นการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจให้สามารถมีกำไรได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้นั้น การลดต้นทุนจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการลดต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น จะต้องได้รับความร่วมมือและการมีส่วนร่วมจากทุกคนในองค์กร ดังนั้นการที่จะทำให้ทุกคนทราบ เข้าใจและตระหนักในการลดต้นทุนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จะสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้การลดต้นทุนทั้งองค์กรประสบผลสำเร็จได้ตามที่ต้องการ

🔥 วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการลดต้นทุน ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงกลยุทธ์และวิธีการต่างๆ ในการลดต้นทุน
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ตระหนักถึงทัศนคติ และจิตสำนึกในการลดต้นทุนของคนทั้งองค์กร
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้แนวทาง และสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนทั่วทั้งองค์กร
- เพื่อสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงาน อันส่งผลต่อการลดต้นทุน
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับจากการอบรมไปประยุกต์ใช้งานได้จริง

🔥 เนื้อหาการอบรม

1. แนวคิด หัวใจ ความหมาย ความสำคัญของต้นทุนและกำไร ที่มีผลกระทบต่อความอยู่รอดขององค์กรในการแข่งขันทางธุรกิจปัจจุบัน
2. ภาพรวมของการปฏิบัติงาน
3. การสร้างความตระหนักในการลดต้นทุน
4. การวิเคราะห์งาน คำนวณจุดบกร่อง และลดต้นทุน
5. กลยุทธ์ และวิธีการต่างๆ ในการลดต้นทุน
6. การสร้างจิตสำนึกในการลดต้นทุนของบุคลากรทั่วทั้งองค์กร
7. กิจกรรม 5 ส กับ การลดต้นทุนแบบมีส่วนร่วม
8. การดำเนินโครงการ และกิจกรรมต่างๆ สำหรับการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วมทั้งองค์กร
9. การลดต้นทุนในกระบวนการผลิต และการปฏิบัติงาน
10. ความสูญเสีย 7 ประการ
11. ประโยชน์ที่ได้จากการลดต้นทุนต่อองค์กร ต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

สิ่งที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

- ความรู้ในการลดต้นทุน
- ความเข้าใจเกี่ยวกับความสูญเปล่า
- ความเข้าใจเกี่ยวกับการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน
- ทราบถึงจุดบกพร่องในการปฏิบัติงาน อันส่งผลต่อต้นทุนที่เกิดขึ้น
- ทราบถึงวิธีการลดต้นทุน และการปฏิบัติงานของตน
- ตระหนักในการลดต้นทุน และสร้างจิตสำนึกในการลดต้นทุนแบบมีส่วนร่วมทั่วทั้งองค์กร
- สามารถนำความรู้ไปเขียนแผนงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อลดต้นทุนได้อย่างเป็นรูปธรรม

การประเมินผล

- ✓ การทดสอบความรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม (Pre test – Post test)
- ✓ มีระบบการประเมินผลในการฝึกอบรม และนำมาวิเคราะห์เพื่อชี้วัดความสำเร็จ

รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

ระยะเวลา

1 วัน