

หลักสูตร ระบบการผลิตแบบดึงโดยใช้คัมบัง (Pull System with Kanban)

🍌 หลักการและเหตุผล

ในระบบการผลิตแบบลีนนั้น ต้องให้เกิดการไหลของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องและการไหลนั้น ต้องสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยต้องตอบสนอง "สิ่งที่ต้องการ ปริมาณที่ต้องการ ในเวลาที่ต้องการ" เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและลดความสูญเปล่าต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการโดยเฉพาะความสูญเปล่าจาก "การผลิตมากเกินไปจนความจำเป็น" ซึ่งเป็นความสูญเปล่าที่ร้ายแรงที่สุดในความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการ

การตอบสนองในเรื่องนี้ให้ได้จริงจัง จำเป็นต้องอาศัยระบบการผลิตแบบดึง ซึ่งเริ่มจากคำสั่งซื้อของลูกค้าเรียกให้มีการจ่ายสินค้าและเกิดการผลิตขึ้นในกระบวนการต่อกันไปเป็นทอดๆ โดยแต่ละกระบวนการจะผลิตตามจำนวนที่ถูกดึงไปเท่านั้น ในการนี้ "คัมบัง" จะเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการทำระบบการผลิตแบบดึงดำเนินไปได้อย่างสมบูรณ์ โดยเป็นตัวติดต่อสื่อสารระหว่างกระบวนการหรือเซลล์ทำงานให้เข้าใจและประสานการผลิตได้อย่างลงตัว

🍌 วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้อบรมเข้าใจสามารถอธิบายระบบการผลิตแบบดึงโดยใช้คัมบังได้
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้คัมบังกับสายการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพผล

🍌 เนื้อหา

- แนวคิดของระบบการผลิตแบบดึง
- การเตรียมตัวและการจัดการระบบการผลิตแบบดึง
- ความหมายหน้าที่และประโยชน์ของคัมบัง
- ประเภทของคัมบัง
- กฎของคัมบัง
- การคำนวณหาจำนวนคัมบัง
- Kanban Workshop
- คัมบังกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง
- ขั้นตอนการสร้างระบบคัมบังให้มีประสิทธิภาพ
- ตัวอย่างการใช้คัมบังในอุตสาหกรรม

🍌 รูปแบบการฝึกอบรม

บรรยาย และ Workshop กรณีศึกษา ฝึกปฏิบัติ

🍌 คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- ผู้รับผิดชอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำสินค้าในองค์กร, หัวหน้างาน และวิศวกร

ระยะเวลา

1 วัน